



en trygg samarbeidspartner

# ÅRSRAPPORT 2021

A3 RESSURS VENNESLA AS



Arbeidsglede gir folk i jobb



en trygg samarbeidspartner

A3 Ressurs Vennesla AS er ett av åtte selskaper i konsernet Varodd AS. Konsernet har rundt 187 ansatte i åtte ulike selskper i Norge og Danmark og en omsetning på ca 300 millioner kroner.

A3 Ressurs Vennesla er en arbeidsinkluderingsbedrift som har som formål å få folk i jobb. Dette gjøres gjennom avklaring, kvalifisering og formidling av jobbsøkere fra NAV i samarbeid med regionens næringsliv.

De ulike produksjonsavdelingene hos A3 Ressurs Vennesla blir også benyttet til å få folk i jobb.

[www.a3ressurs.no](http://www.a3ressurs.no)



# STYRETS BERETNING FOR 2021

## Styre og ledelse

### Styre

#### Valg av aksjonærene:

Tor Arve Monan, styreleder  
Finn Arstad, nestleder  
Odd Arild Aas  
Tove Frikstad  
Oddvar Omdal

### Ledelse

Ole Kristian Lauand, daglig leder fra 09.08.2021  
Rune Opedal, nestleder/attføringsleder  
Reidar J. Hansen, daglig leder frem til 28.02.2021  
Rune Opedal, fungerende daglig leder fra 01.03 - 08.08.2021

#### Valg av de ansatte:

Øistein Rosen

#### Vararepresentant:

Mette Flottorp (valgt av de ansatte)

### Selskapet

A3 Ressurs Vennesla AS er en vekstbedrift med hovedkontor på Kvarstein i Vennesla. Bedriften har fem avdelinger; SANS (butikk), Vaktmester/utegruppe, Snekkerverksted & monteringsavd, Lager og Logistikk (ligger i Hunsfos Næringspark) og SMIA (kafé i Vennesla Kulturhus).

Selskapets formål er å tilrettelegge for varige arbeidsplasser, enten i det ordinære arbeidsmarkedet eller internt i Varig tilrettelagt arbeid. I tillegg til egen virksomhet, har A3 Ressurs Vennesla et nært samarbeid med en rekke eksterne bedrifter.

A3 Ressurs Vennesla AS er EQUASS-sertifisert, og ble re-sertifisert i 2020 frem til 20. mars 2023.

### Formidling til jobb (AFT, VTA)

I 2021 formidlet A3 Ressurs Vennesla AS 15 personer til jobb og utdanning. I prosent utgjør dette 34,2%, mot 42% i 2020. Målt i antall personer har A3 Ressurs Vennesla AS tatt inn 34 arbeidssøkere i ulike tiltak i 2021, mens 44 har gjennomført og avsluttet. Ved årsskiftet var det 62 personer i ulike tiltak.

I 2021 har A3 Ressurs Vennesla AS vært leverandør av de arbeidsrettede tiltakene Arbeidsforberedende trening (AFT) og Varig tilrettelagt arbeid (VTA).

#### Utnyttelsen av tiltakslasser i 2021 var som følger:

AFT 104,2 %  
VTA 100 %

### Driftsinntekter

Omsetning knyttet til A3 Ressurs Vennesla AS sine produkter og tjenester har økt med 4,9 % fra 2020 til 2021. Netto driftsinntekter i A3 Ressurs Vennesla AS ble kr. 17 118 mot kr. 16 312 i 2020.

### Personalforhold og arbeidsmiljø

A3 Ressurs Vennesla AS har hatt skifte av leder i 2021, utover dette har det ikke vært endringer i stab. Staben utgjør 12 ordinært ansatte i til sammen 11,2 årsverk. Videre har vi 30 ansatte i VTA.

Arbeidsmiljøet anses for å være godt. Vi samarbeider med bedriftshelsetjenesten når det er behov for det. Samarbeidet med de ansattes organisasjon FLT har vært godt og de ansatte bidrar positivt til utvikling av et godt miljø. Svein E. Ivedal er gjenvalgt som Hovedverneombud. Sykefraværet i A3 Ressurs Vennesla har gått fra 4,2% i 2020 til 4,4% i 2021. Sykefraværet blir fulgt tett opp av ledelsen, ved behov for tiltak så gjennomføres det raskt.

De ansatte har jevnlig blitt orientert om selskapets stilling og utvikling gjennom året. Dette har vært gjennomført ved informasjonsmøter og månedlige møter mellom ledelsen og de ansattes organisasjon.

### Likestilling/diskriminering

A3 Ressurs Vennesla AS har fokus på en god fordeling mellom menn og kvinner. I produksjonsavdelingene er det tradisjonelt en større andel menn enn kvinner, og det gjenspeiler seg i bedriftens personalsammensetning. I 2021 var fordelingen totalt i bedriften 42 % kvinner og 58 % menn. Bedriften har lik lønn for kvinner og menn i samme stilling.

Selskapets styre består av 6 personer – herav 1 kvinne. Kvinneandelen i styret er 17 %.

### Miljørapportering

Det er styrets oppfatning at virksomheten i svært liten grad forurensrer det ytre miljø. Virksomheten er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Det foreligger ikke pålegg fra offentlig myndigheter.

### Resultatutvikling

Det er styrets oppfatning at virksomheten i svært liten grad forurensrer det ytre miljø. Virksomheten er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Det foreligger ikke pålegg fra offentlig myndigheter.

| (1.000 kr)            | 2019   | 2020   | 2021   |
|-----------------------|--------|--------|--------|
| Netto driftsinntekter | 15 919 | 16 312 | 17 118 |
| Årsresultat           | - 137  | 676    | 490    |
| Kontantstrøm          | - 366  | 1 171  | 3 132  |

### Balanse

Egenkapitalen i A3 Ressurs Vennesla AS er ved årsskiftet kr 10,05 mill. som utgjør 81,2% av totalkapitalen. Dette er en stor økning fra 2020 og skyldes primært tilført aksjekapital.

### Aksjonærforhold

Aksjene i A3 Ressurs Vennesla AS eies 100% av Varodd AS. Det har ikke vært endringer i aksjonærsammensetningen i 2021. Det er tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

### Årsresultat

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av A3 Ressurs Vennesla AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat for 2021. Styret er ikke kjent med at det etter regnskapsavslutningen er fremkommet forhold som påvirker vurderingen av selskapets stilling og resultat. Selskapets virksomhet omfatter ikke forskning og utvikling.

### Fremtidig utvikling for selskapet

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift. Styret tar sikte på at A3 Ressurs Vennesla AS skal spille en svært viktig rolle de kommende år når det gjelder bedriftens samfunnsoppgave. A3 Ressurs Vennesla AS tar sikte på å videreutvikle eksisterende og utvikle nye og markedsrettede arbeids- og opplæringsplasser og gjennom dette fortsette å være en betydelig aktør for arbeidsinkludering i regionen.

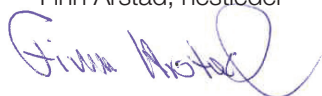
A3 Ressurs Vennesla AS tar også sikte på å være en attraktiv samarbeidspartner for næringslivet i regionen, både når det gjelder produksjon og rekruttering. Styret vil takke ansatte og ledelse for svært godt samarbeid i 2021.

Vennesla 11.03.2022

Tor A. Monan, styreleder



Finn Arstad, nestleder



Tove Frikstad, styremedlem



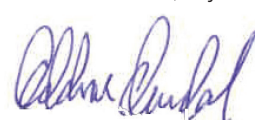
Odd Arild Aas, styremedl.



Øistein Rosen, styremedl.



Oddvar Omdal, styremedl.



Ole K. Laurland, daglig leder



# RESULTATREGNSKAP

| Driftsinntekter (1.000 kr)       | Note: | 2021          | 2020          |
|----------------------------------|-------|---------------|---------------|
| Salgs- og attføringsinntekter    | 2     | 17 118        | 16 312        |
| <b>Sum netto driftsinntekter</b> |       | <b>17 118</b> | <b>16 312</b> |
| <b>Driftskostnader</b>           |       |               |               |
| Beholdningsendringer             |       | -             | -             |
| Varekostnad                      | 6     | 1 504         | 1 239         |
|                                  | 3     | 9 531         | 9 703         |
| Ordinære avskrivninger           | 4     | 219           | 114           |
| Andre kostnader                  | 6     | 5 342         | 4 566         |
| <b>Sum driftskostnader</b>       |       | <b>16 596</b> | <b>15 622</b> |
| <b>Driftsresultat</b>            |       | <b>522</b>    | <b>690</b>    |
| Finansinntekter                  |       | 9             | 10            |
| Finanskostnader                  |       | - 41          | - 24          |
| Netto finansinntekter/-kostnader |       | - 32          | - 14          |
| <b>Årsresultat</b>               |       | <b>490</b>    | <b>676</b>    |
| Skattekostnad                    |       |               |               |
| Anvendelse av årsresultatet      |       |               |               |
| Annen egenkapital                | 7     | 490           | 676           |
| Disponert i alt                  |       | 490           | 676           |

# BALANSE

| <b>Anleggsmidler (1.000 kr)</b>            | Note:    | 2021          | 2020         |
|--------------------------------------------|----------|---------------|--------------|
| Bygg, tomt og p-plass                      | 4        | 58            | 66           |
| Maskiner, verktøy og inventar              | 4        | 333           | 51           |
| Transportmidler                            | 4        | 590           | 635          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>             |          | <b>981</b>    | <b>752</b>   |
| Investering i aksjer og andeler            |          | 5             | 5            |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>       |          | <b>5</b>      | <b>5</b>     |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                   |          | <b>986</b>    | <b>757</b>   |
| <b>Omløpsmidler (1.000 kr)</b>             |          |               |              |
| Lager av råvarer og driftsmateriell        |          | 697           | 687          |
| <b>Sum varer</b>                           |          | <b>697</b>    | <b>987</b>   |
| Andre kortsiktige fordringer               | 5        | 4 805         | 3 769        |
| Kundefordringer                            | 5        | 1 180         | 466          |
| <b>Sum fordringer</b>                      |          | <b>5 985</b>  | <b>4 235</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |          | <b>4 708</b>  | <b>1 576</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                    |          | <b>11 390</b> | <b>6 498</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                       |          | <b>12 376</b> | <b>7 255</b> |
| <b>Gjeld og egenkapital</b>                |          |               |              |
| Egenkapital                                |          |               |              |
| Aksjekapital                               | 1-7      | 4 530         | 30           |
| Overkursfond                               | 7        | 4 350         | 4 350        |
| Annen kapital                              |          | 1 166         | 676          |
| <b>Sum egenkapital</b>                     | <b>7</b> | <b>10 046</b> | <b>5 056</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                    |          |               |              |
| Leverandørgjeld                            | 8        | 619           | 391          |
| Annen kortsiktig gjeld                     |          | 1 711         | 1 808        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                |          | <b>2 330</b>  | <b>2 199</b> |
| <b>Sum gjeld og egenkapital</b>            |          | <b>12 376</b> | <b>7 255</b> |

Vennesla 11.03.2022

Tor A. Monan, styreleder



Finn Arstad, nestleder



Tove Frikstad, styremedlem



Odd Arild Aas, styremedl.

Øistein Rosen, styremedl.

Oddvar Omdal, styremedl.

Ole K. Laurland, daglig leder








# NOTER TIL REGNSKAPET

## Prinsippnote

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

## Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Opplærings og kvalifiseringsinntekter fra inntektsføres etter anvisning fra NAV.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til norske kroner ved bruk av transaksjonskursen. Valutagevinster og tap som oppstår ved betaling av slike transaksjoner og ved omregning av pengeposter (eiendeler og gjeld) i utenlandsk valuta ved årets slutt omregnet til kursen på balansedagen, resultatføres som finansposter.

## Skatt

Selskapet er fritatt for skatt etter skatteloven § 2-32 nr. 1,

## Konter og kontantekvivalenter

Konter og kontantekvivalenter består av konter og bankinnskudd.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balanse dagen, samt poster som er knyttet til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk, og er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til antatt virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke være forbigående.

## Varelagerbeholdning

Varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

## Pensjoner

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Pensjonskostnader kostnadsføres løpende.



## NOTE 1 AKSJEKAPITAL, AKSJONÆRER, MV.

Selskapets aksjekapital er kr 4 530 000,- fordelt på 4.530 aksjer a kr 1000,-. Varodd AS eier 100 % av aksjene. Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett. Varodd AS er morselskap i Varodd AS konsern, og utarbeider konsernregnskap hvor A3 Ressurs Vennesla AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse i resepsjonen til Varodd AS. Konsernregnskapet er også tilgjengelig på [www.varodd.no](http://www.varodd.no)

## NOTE 2 SALGSINNTEKTER FOR VIRKSOMHETSOMRÅDENE (1.000 kr)

|                                                 | 2021          | 2020          |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Salgsinntekter                                  | 5 161         | 4 291         |
| Driftstilskudd arbeidsforberedende tiltak (AFT) | 5 417         | 5 698         |
| Driftstilskudd varig tilrettelagt arbeid (VTA)  | 6 540         | 6 323         |
| <b>Sum netto driftsinntekter</b>                | <b>17 118</b> | <b>16 312</b> |

## NOTE 3 PERSONAL OG LØNNSKOSTNADER (1.000 kr)

|                                  | 2021         | 2020         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Lønn                             | 7 625        | 7 312        |
| Folketrygdavgift                 | 1 161        | 1 082        |
| Pensjonskostnader                | 446          | 798          |
| Andre ytelser                    | 299          | 510          |
| <b>Sum netto driftsinntekter</b> | <b>9 531</b> | <b>9 703</b> |

## NOTE 4 VARIGE DRIFTSMIDLER (1.000 kr)

|                               | Bygninger  | Maskiner   | Driftsløsøre | SUM          |
|-------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|
| Kostpris 01.01                | 223        | 304        | 1 995        | 2 522        |
| Tilgang                       | -          | -          | 447          | 447          |
| Avgang                        | -          | -          | -            | -            |
| <b>Anskaffelseskost 31.12</b> | <b>223</b> | <b>304</b> | <b>2 442</b> | <b>2 969</b> |
| Tidligere avskrevet           | 140        | 253        | 1 376        | 1 769        |
| Ordinære avskrivninger        | 24         | 15         | 180          | 219          |
| Akkumulerte avskrivninger     | 164        | 268        | 1 556        | 1 988        |
| <b>Bokført verdi 31.12</b>    | <b>59</b>  | <b>36</b>  | <b>886</b>   | <b>981</b>   |
| Økonomisk levetid             | 6-10 år    | 5-10 år    | 5-10 år      |              |



**NOTE 5 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN (1.000 kr)**

|                              | 2021         | 2020         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Kundefordringer              | 129          | -            |
| Andre kortsiktige fordringer | 2 703        | 2 559        |
| <b>Sum fordringer</b>        | <b>2 832</b> | <b>2 559</b> |
| Leverandørgjeld              | 11           | 11           |
| Annen kortsiktig gjeld       | 5            | -            |
| <b>Sum gjeld</b>             | <b>16</b>    | <b>11</b>    |

**NOTE 6 TRANSAKSJONER MELLOM NÆRSTÅENDE (1.000 kr)**

|                          | 2021         | 2020         |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Varekjøp                 | -            | -            |
| Administrative tjenester | 433          | -            |
| Andre kostnader          | 1 329        | 1 181        |
| Rentekostnader           | -            | -            |
| <b>Sum</b>               | <b>1 762</b> | <b>1 181</b> |

**NOTE 7 EGENKAPITAL (1.000 kr)**

|                       | Aksjekapital | Annen egenkapital | Sum    |
|-----------------------|--------------|-------------------|--------|
| Egenkapital 01.01.21  | 30           | 5 026             | 5 056  |
| Økning i aksjekapital | 4 500        | -                 | 4 500  |
| Årets resultat        | -            | 490               | 490    |
| Egenkapital 31.12.21  | 4 530        | 5 516             | 10 046 |

Innskutt egenkapital er midler opptjent gjennom utførelsesvirksomheten og kan derfor ikke tilbakeføres til eierne, hverken via kapitalnedsettelse eller via utbytteregulene.

# REVISORS BERETNING



BDO AS  
Fjellgata 6. - 5. etasje  
4612 Kristiansand S

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i A3 Ressurs Vennesla AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til A3 Ressurs Vennesla AS.

|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Årsregnskapet består av: <ul style="list-style-type: none"><li>• Balanse per 31. desember 2021</li><li>• Resultatregnskap for 2021</li><li>• Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li></ul> | Etter vår mening: <ul style="list-style-type: none"><li>• Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og</li><li>• Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.</li></ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetning. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Penneo Dokumentnøkkel: U1DMZ-BSP83-SGNEN-VOM30-GE0EO-G13W6

# REVISORS BERETNING



## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Jostein Håland  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# PENNEO

*Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.*

*"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."*

**Jostein Håland**

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5993-4-2722160

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-03-17 09:23:12 UTC





en trygg samarbeidspartner

A3 RESSURS VENNESLA AS | VENNESLAVEGEN 128 | 4700 VENNESLA | A3RESSURS.NO



HOVEDFORMÅLET TIL A3 RESSURS VENNESLA  
ER Å FÅ JOBBØKERE FRA NAV TILBAKE I JOBB ELLER  
UTDANNING. A3 RESSURS SINE ERFARNE  
JOBBØKONSULENTER OG ARBEIDSLEDER HAR SPISSKOMPETANSE  
PÅ Å FÅ FOLK INN I ELLER TILBAKE I ARBEIDSLIVET.